

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



**FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX  
DE CHARENTE-MARITIME**

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
SAMEDI 8 JUIN 2024**



# SOMMAIRE

RAPPORT MORAL..... P. 3

RAPPORT D'ACTIVITÉ ..... P. 4

AXE  
1

PORTER ET PROMOUVOIR LE PROJET POLITIQUE « CENTRE SOCIAL »  
POUR QUE CHAQUE ASSOCIATION AIT LES MOYENS DE SES AMBITIONS..... P. 4

AXE  
2

RENFORCER LA DYNAMIQUE DE RÉSEAU  
ET D'APPARTENANCE FÉDÉRALE ..... P. 12

AXE  
3

ACCOMPAGNER LES HABITANTS POUR RENFORCER  
LEURS CAPACITÉS À ÊTRE ACTEURS ET CITOYENS..... P. 15

AXE  
4

ÊTRE ATTENTIF AU DÉVELOPPEMENT SOCIAL, CULTUREL, ÉCONOMIQUE  
ET ENVIRONNEMENTAL DES TERRITOIRES DE CHARENTE-MARITIME..... P. 18

## La FD en 2023

150

litres de café bu



13

nouveaux  
administrateurs

63

rencontres partenariales





# Il était une fois 2023...

24 adhérents à la Fédé, 12 mois dans une année  
Et c'est ainsi que d'hiver en été  
En 2023 qu'as-tu fait ma Fédé si ce n'est...  
Former, fédérer, accompagner, faciliter, plaidoyer

**En janvier** tu prends de bonnes résolutions  
Une dose d'éducation populaire et d'émancipation  
Pour fabriquer de toutes nouvelles actions  
Empreintes de créativité et d'innovation

**En février**, il y a un café de la fédé  
Des bureaux en visio, des CA en soirées  
Un séminaire des directions, des réunions d'équipes  
Un ou deux collectifs puis des trucs à écrire

**En mars** des CTL te font pousser les ailes  
Tandis qu'Alisfa annonce des changements  
Augmenter les salaires c'est vraiment réjouissant  
En réseau vite vite on s'y attelle

**En avril** c'est un peu inquiétant  
Tous ces surcoûts qui se profilent  
Tu construis des outils que tu espères utiles  
Et animes des ateliers pour plonger dedans

**En mai** fais ce qu'il te plait  
Mais fais-le à Lille au palais des congrès  
Et puise dans la force du réseau national  
De quoi ouvrir le champ des possibles départemental

**En juin** tu bouges tes statuts  
Et d'un coup d'AG extraordinaire  
De 15 ils administrent à 25  
C'est beau un CA qui se régénère !

**En septembre** c'est dans un autre palais des congrès  
Que tu alertes l'ensemble des partenaires  
SOS finances en détresse, effets classification  
Point de situation : turbulences et préoccupations

**En octobre** Martine de la fédé est en tournée  
De Saint Xandre à Surgères, de Royan à Aytré  
A coup de roue sans fortune et de cocottes en papier  
Martine chope des idées pour faire grandir la fédé

**En novembre** c'est le CLAS et les groupes réseau  
C'est le tissage de lien partenarial si précieux  
Qui fait que seul on va plus vite (c'est beau)  
mais qu'ensemble on vit plus vieux (c'est mieux)

**En décembre** c'est le chantier cotisations  
Deux ou trois groupes de pairs, une action de formation  
C'est le temps des bilans et des chiffres pas très ronds  
Le réseau est en ébullition ; ça sent la mobilisation

Alors profitons d'une rime, d'un ultime quatrain  
Pour saluer celles et ceux qui avec fougue et entrain  
Ont investi âme, intelligence et temps  
Au service de la fédé et de ses adhérents.

## 1. ÉTABLIR UN LIEN PLUS EFFICACE ENTRE L'ÉCHELON NATIONAL, RÉGIONAL, LOCAL ET ÊTRE FORCE DE PROPOSITION

### L'Union Régionale Nouvelle-Aquitaine des Centres Sociaux (URNACS)

L'Union Régionale Nouvelle Aquitaine des Centres Sociaux a organisé des Cogitations Régionales les 24 et 25 février 2023 sur le thème de l'engagement bénévole. Pendant deux jours, une soixantaine de participants, principalement des administrateurs de centres sociaux, ont planché sur la question de l'engagement dans notre réseau, afin de mieux prendre conscience des différents leviers que des personnes peuvent actionner pour favoriser leur parcours de bénévoles. 15 personnes de Charente-Maritime et des professionnels intéressés par ce thème ont aussi participé aux travaux.



Cogitations régionales

### Les chantiers régionaux : jeunesse et vieillissement

**Chantier jeunesse** : la fédération a poursuivi sa participation aux rencontres du chantier jeunesse « Groupe Boussole » qui pilote la dynamique jeunesse régionale. Des visioconférences thématiques ont été organisées :

- Pour les professionnels, jeunes et administrateurs sur des partages d'expériences
- Pour les référents fédéraux jeunesse sur des échanges de pratiques
- Pour mobiliser la jeunesse au congrès na-

tional de Lille

- Pour le projet d'une formation en novembre 2023 sur le thème « Agir avec des collectifs de jeunes vers un horizon de justice sociale et environnementale ».

**Chantier vieillissement** : la fédération a rejoint l'Espace Thématique Vieillissement en octobre, après avoir participé à une rencontre à l'échelle du nord de la Nouvelle-Aquitaine en juin. Cinq fédérations composent cet espace. Les objectifs pour 2023 – 2024 sont :

- Assurer une fonction plaidoyer (amplifier le partenariat avec les deux Carsat, contribuer au congrès ...)
- Assurer une fonction ressource (deux formations : une pour les formateurs et un échange de pratiques en visio dédiés aux bénévoles et salariés du réseau URNACS)
- Un grand rassemblement pour fin 2024



### L'URNACS dans la tourmente

Fruit de la fusion entre les deux unions régionales des ex Poitou-Charentes et Aquitaine, l'URNACS a tout juste 4 années. Malgré l'investissement important des administrateurs émanant des différentes fédérations qui la composent, l'union régionale peine à trouver un fonctionnement viable et serein. L'accroissement conséquent de l'activité de formation atteste pour-

tant de l'intérêt d'avoir une ressource fédérale à l'échelle régionale. De même, les chantiers régionaux, centrés sur le vieillissement, la jeunesse et la ruralité, connaissent également une bonne vitalité. C'est bien le pilotage et les modes de coopération entre bénévoles et salariés qui donnent à voir des signes de faiblesse et de mal être. Pour envisager une sortie de crise et travailler aux re-fondations du projet URNACS, la fédération de Charente-Maritime prend sa part dès 2023 en copilotant avec la fédération girondine, le travail de pré diagnostic qui donnera lieu à un DLA.

### Analyse des pratiques pour les délégués fédéraux

Pour mutualiser les réflexions et favoriser les inspirations mutuelles entre délégués fédéraux, l'URNACS a proposé cette année encore 4 séances d'Analyse des Pratiques Professionnelles (APP) d'une journée chacune. Les deux déléguées fédérales de la Charente-Maritime ont participé à ces journées avec l'ambition toujours renouvelée de faire progresser l'état des savoirs collectifs à partir des expériences singulières de terrain.

Dans le prolongement de ces journées, un groupe de travail en visio centré sur la question du projet fédéral s'est poursuivi entre délégués.



Analyses de pratiques

### Services civiques

En 2023, six volontaires ont effectué des missions de service civique, dans les centres sociaux

de Villages d'Aunis, La Fabrique du lien social Christiane Faure, Vent des Iles, l'Espace Camaïeux et Le Pertuis, portant sur la découverte du métier d'animateur, de l'écocitoyenneté et le métier de ludothécaire. Les jeunes de Charente-Maritime ont participé à la journée régionale organisée par l'URNACS au mois de juin à Bordeaux où ils ont pu mettre en valeur leur engagement, rencontrer d'autres volontaires et des partenaires (Région, Info jeune, Institut de l'engagement...).

### La fabrique du projet fédéral national

Tout comme notre fédération départementale, la fédération nationale a engagé depuis plus d'une année le travail de refonte de son projet fédéral.

Pour penser collectivement ce projet à l'échelle du réseau, de nombreux espaces de co construction et de coopération ont été proposés ces deux dernières années. Notre fédération a pris sa part aux travaux réflexifs et a tenté, tout au long de l'élaboration de son propre projet, de faire des liens entre l'échelon national et l'échelon départemental.

Le projet du réseau national des centres sociaux 2024- 2032 sera soumis au vote de l'assemblée générale du 8 juin prochain.

Il comporte quatre axes :



**Pour une transformation écologique, citoyenne et solidaire de la société**



**Pour une société plus égalitaire, équitable et engagée contre la pauvreté**



**Construire une société où chacun et chacune trouve et prend sa place**



**Pour une démocratie en mouvement, construite par et pour toutes et tous**

# Congrès national & socioculturels

**AXE 1** Porter & promouvoir le projet politique «centre social» pour que chaque association ait les moyens de ses ambitions



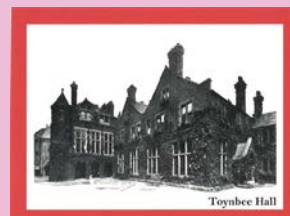
Du 12 au 14 mai s'est tenu le plus grand rassemblement des centres sociaux depuis plus de 10 ans !



4000 personnes étaient présentes au congrès national qui s'est tenu au Zénith de Lille.



Une quarantaine de salariés et de bénévoles de Charente-Maritime sont venus assister à cet événement, issus des centres sociaux de Belle-Rive, La Fabrique du lien social Christiane Faure, Villages d'Aunis, Espace Mosaïque, Tasdon, le CAC, l'Espace Camaïeux et bien sûr de la Fédération 17.



Le congrès fut aussi l'occasion de retracer le passé de notre réseau à travers une grande fresque historique remontant aux origines des premières « maisons sociales » au 19e siècle.

# des centres sociaux de France

Un village avec les stands de nombreux partenaires, des ateliers thématiques et des conférences en plénière, ont rythmé les journées des congressistes, mais les festivités n'ont pas manqué non plus...



Un immense banquet a pris place au palais des congrès, point culminant des banquets citoyens organisés pendant deux ans dans toute la France, où chacun a pu lever son verre au plaisir de se sentir tous réunis, faisant partie de la grande famille des centres sociaux !



Les Lillois ont offert aux visiteurs un accueil sensationnel, avec un carnaval traditionnel en costume et musique avec leurs fameux géants.



Le groupe HK et les Saltimbanks a clôturé les festivités dans une ambiance joyeuse et vitaminée !



Porter & promouvoir le projet politique «centre social» pour que chaque association ait les moyens de ses ambitions

AXE 1

7

## 2. CONFORTER LA FONCTION D'INTERFACE AUPRÈS DES POLITIQUES ET DES PARTENAIRES

### Schéma départemental des services aux familles

Le schéma Départemental des Services aux familles 2023- 2027 a été finalisé dans le courant de l'année. Il prend la suite du Schéma Départemental de l'animation de la vie sociale (SDAVS) pour ce qui concerne les structures telles les centres sociaux. La fédération participe aux nombreux travaux pilotés par la CAF et le représentant de l'Etat dans ce cadre :

- **L'évaluation du précédent schéma SDAVS**

La fédération a contribué aux travaux évaluatifs du précédent schéma en coréalisant notamment un questionnaire à destination des EVS et centres sociaux.

- **Le Comité Départemental des Services aux Familles (CDSF)**

Présidé par le préfet de Département et animé par la Caisse d'Allocations Familiales qui en assure le pilotage opérationnel, le comité est le lieu de coordination de l'ensemble des acteurs autour d'objectifs territoriaux, tenant compte des orientations nationales et des spécificités locales. Le Comité départemental des services aux familles est une instance de réflexion, de conseil, de proposition et de suivi concernant toutes questions relatives à l'organisation, au fonctionnement, au maintien et au développement des services aux familles. La fédération y siège et apporte sa contribution aux réflexions engagées.

- **Les commissions thématiques**

Le Comité d'animation de la vie sociale et de la jeunesse coordonne et suit les travaux des commissions dédiées. Ces comités organisent la coanimation des commissions thématiques et sont

garants de la transversalité des actions conduites.

Parmi les 6 axes du SDSF, la fédération apporte sa contribution régulière à 2 axes en particulier :

- Développer des actions au plus près des habitants
- Rendre plus attractifs les métiers des services aux familles



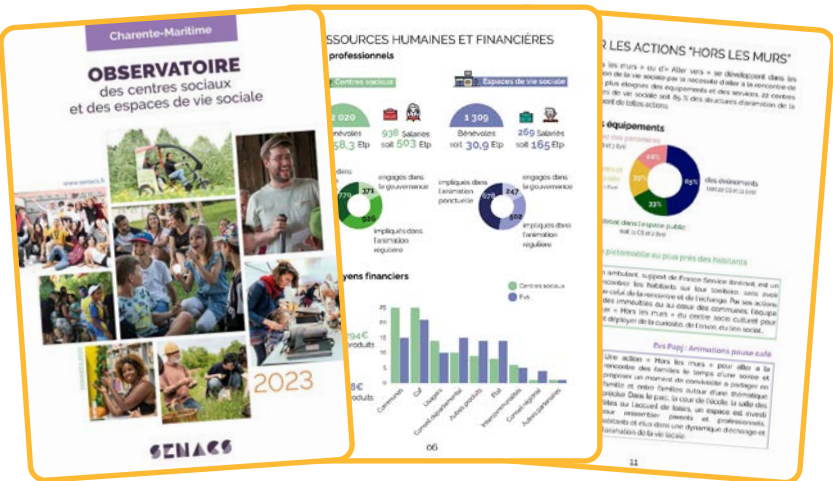
### Comités Techniques Départementaux

Rendez-vous incontournables du partenariat entre notre fédération et les services de la CAF, de la MSA, du SDJES (Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports) et du Conseil départemental. Cet espace permet d'appréhender les différentes visions qu'ont les acteurs en présence de l'évolution des territoires, d'actualiser les informations des uns et des autres et de faire culture commune sur l'animation de la vie sociale à l'échelle de la Charente-Maritime. Deux CTD ont eu lieu en 2023 (avril et novembre).



## Observatoire Sénacs

Avec SENACS (Système d'Echanges National des Actions des Centres Sociaux), l'animation de la vie sociale se dote d'un véritable outil d'observation et de prospective sociale. En 2023, l'extraction et l'analyse des données réalisées conjointement avec la CAF ont abouti à produire un nouveau livret de 16 pages. Cette année, la plaquette qui rend lisible l'implantation et la présentation synthétique des données pour les centres sociaux et EVS du territoire, porte son regard sur des actions répondant aux besoins sociaux de la population et participant au développement social local de nos structures d'animation de la vie sociale. Cependant, SENACS s'enrichit chaque année de publications régionales et la plaquette départementale de la Charente-Maritime a pris du retard. Sa publication n'a pu être disponible qu'au cours du mois d'avril 2024.



## Prévention et veille budgétaire

La fédération a réalisé les analyses financières de chaque centre social avec le calcul des ratios et du fonds de roulement. Ces analyses sont transmises aux responsables des centres, ainsi qu'à la Caisse d'Allocations Familiales et aux services du Département. Cette année, nous avons expérimenté à la demande des centres la présentation de ces analyses dans les rapports annuels soumis aux assemblées générales : 5 centres ont bénéficié de cette démarche. L'opération est renouvelée pour les rapports annuels de l'année 2023 pour l'ensemble des centres.

## Partenariat avec le Département



En février 2023, la fédération et les 7 directions concernées par des postes de prévention, ont enclenché un travail pour échanger avec la DEF (Direction de l'enfance et de la famille) sur le financement alloué par le département sur ces postes, compte tenu de l'évolution du contexte. Une rencontre avec le Département a eu lieu en juin pour partager les premières pistes élaborées avant un envoi de deux propositions début septembre. En juin également, la fédération, à la suite d'une sollicitation du Conseil départemental, est intervenue auprès des travailleurs sociaux du département lors d'une journée sur le thème de « la rencontre au cœur de leurs préoccupations ». Aux côtés d'autres intervenants extérieurs, nous avons posé la question de l'accueil. La fédération a aussi poursuivi sa participation aux bilans ACIS et Prévention organisés chaque année par le Conseil départemental avec les centres sociaux, délégations territoriales et autres partenaires.



Journée sur le travail social

4 avril  
Journée des EVS 17

24 mars  
Lancement du Collectif enfance

14 avril  
Bureau fédéral

Porter & promouvoir le projet politique «centre social» pour que chaque association ait les moyens de ses ambitions

AXE 1

6

En septembre, le Département a organisé le Forum de l'emploi des métiers du social et du médico-social. La Fédération et plusieurs centres sociaux rochelais y ont tenu un stand.



Forum du médico-social



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

### La commission de sauvegarde départementale du Conseil départemental de la jeunesse des sports et de la vie associative

Sous l'égide du préfet, cette commission est pilotée dans les faits par le directeur de service départemental jeunesse et sports de Charente-Maritime. Elle est chargée d'étudier des situations d'activités qui constitueraient un danger pour la santé et la sécurité physique ou morale des pratiquants sportifs ou qui présenteraient des risques pour la santé et la sécurité physique ou morale des mineurs des accueils collectifs de mineurs.

En siégeant à cette commission (qui s'est réunie à deux reprises en 2023), la fédération apporte son point de vue et participe à l'élaboration d'une proposition collective transmise au préfet pour décision.

## 3. ACCOMPAGNER LES CENTRES DANS L'ÉLABORATION DE LEUR PROJET SOCIAL

### Accompagner les centres en crise

Dans le cadre de ses accompagnements, l'équipe fédérale reste sensible aux signaux d'alerte que peuvent présenter certaines équipes.

Déséquilibre de la gouvernance, difficulté économique, problématique RH... C'est bien souvent un faisceau d'indicateurs qui atteste qu'un centre traverse une période difficile. En 2023, la fédération est intervenue dans le cadre d'accompagnements plus spécifiques auprès de 6 adhérents.

### Accompagner au recrutement des postes de direction

Notre réseau est un réseau ouvert qui ne cesse de se renouveler. Postes clés des structures adhérentes, les directions font l'objet d'une attention particulière de la part des conseils d'administration. Pour chacun de ces recrutements, la fédération est aux côtés des équipes salariées et bénévoles pour affiner le profil de poste attendu et accompagner la réflexion des collectifs tout au long du processus de recrutement.

Du côté des directions nouvelles en 2023, saluons la prise de poste de Christelle FLANDROIS aux Pictons (Marans), Farid LAGGOUNE à Primevère Lesson (Rochefort). Recrutée en 2023, Jeannine RAHEB prendra ses fonctions début 2024 à l'AAPIQ (Rochefort) tout comme Franck RICHÉ au CAP (Tonnay-Charente).



Passage de relais à Primevère Lesson

### Participation au réseau DLA

Piloté par France active, le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) a bénéficié à 18 structures en 2022, dont 4 centres sociaux de notre réseau. La fédération siège au comité technique qui s'est réuni à 3 reprises en 2023 et étudie toute demande d'entrée dans le dispositif.



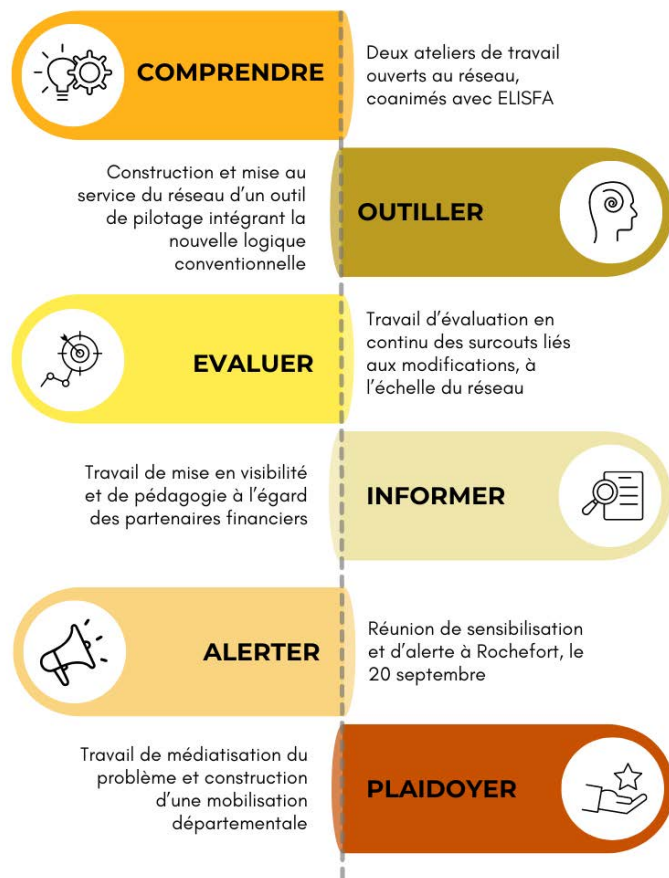
### Zoom sur le défi classification

L'année 2023 s'est engagée avec l'annonce d'une bonne nouvelle : la revalorisation des salaires les plus bas de notre branche salariale ... Cette bonne nouvelle s'est hélas accompagnée d'une annonce moins réjouissante : les surcoûts liés aux effets du changement de classification n'ont pas été négociés en amont.

Notre fédération a donc accompagné cette évolution auprès du réseau sur deux dimensions essentielles :

- ➔ **La dimension technique** en accompagnant techniquement le passage d'un système à un autre
- ➔ **La dimension économique** en évaluant tout au long de l'année les surcoûts liés à l'application de l'avenant concerné.

# LE DÉFI CLASSIFICATION EN 6 ÉTAPES



Réunion d'information avec Elisfa



Ateliers avec Elisfa

Porter & promouvoir le projet politique «centre social» pour que chaque association ait les moyens de ses ambitions

**AXE 1**

**11**

22 mai  
CTL

12-14 mai

Congrès national des centres sociaux

3 juin

AG de la FD 17

## 1. MIEUX COMMUNIQUER

### Le projet websérie vidéo

La visibilité des centres sociaux reste un axe de travail sur lequel tout le monde s'accorde. Partant d'une réflexion couramment entendue dans les centres sociaux « personne ne sait vraiment ce qu'on fait », un groupe fédéral s'est constitué avec pour



ambition de donner à voir ce qui se passe dans les structures, valoriser les expériences et faire reconnaître leur utilité sociale.



La ressource de type témoignages vidéo ne manque pas au sein du réseau national. De nombreux centres sociaux, y compris de Charente-Maritime, ont déjà pris la plume ou la caméra pour expliciter les particularismes de l'action qu'ils déploient.

Souhaitant prendre sa part à ce travail de mise en visibilité, la fédération a choisi de construire des « capsules vidéo » au format très court (1 minute 10) dont le point d'appui est un préjugé ou une représentation. Le travail d'élaboration donne lieu dès début 2024 à la diffusion d'une websérie de 8 épisodes.

### L'info réseau : le média le plus consulté du réseau !

L'Info-réseau est la lettre d'information hebdomadaire du réseau des centres sociaux de Charente-Maritime. Il est envoyé tous les jeudis matins aux professionnels et administrateurs des centres et de la fédération, ainsi qu'à des per-

sonnes qui se sont inscrites volontairement à la liste de diffusion, via le site Internet.

**40** numéros en 2023

**60 %** de taux d'ouverture

**11 %** de taux de clics



## 2. FAIRE ÉVOLUER LA GOUVERNANCE DE LA FÉDÉRATION

### Nouveaux statuts

Engagé lors de l'assemblée générale 2022, le chantier fédéral portant sur la rénovation des statuts s'est clôturé début 2023. Fruits d'allers et venue entre le réseau et le conseil d'administration fédéral, les nouveaux statuts ont été validés lors d'une assemblée générale extraordinaire qui s'est tenue en visio le 2 mai 2023.

### Modifications importantes

1

Possibilité pour les Espaces de Vie Sociale de devenir adhérent (article 3.1)

Changement de composition du CA : une adhésion = un membre au CA dans le collège bénévole (article 5.1)

2

3

La durée du mandat fédéral passe de 1 à 3 ans (article 5.1)

Introduction de se faire représenter au CA en cas d'absence (article 5.3)

4

### Nouveau CA

En lien avec les nouveaux statuts, le conseil d'administration issu de l'assemblée générale de juin 2023 passe de 15 à 25 membres.

Dès lors, 21 administrateurs siègent au collège « bénévoles » et 4 administrateurs siègent au collège « salariés ».

A la suite de Madeleine VIAUD (CSC Arc en Ciel, Cozes-Meschers) qui reste administratrice fédérale, Sylvie DELPLANQUE (CSC Espace Mosaïque, Courçon) et Jean-François BOSSUET (CSC Belle Rive, Saintes) assurent la coprésidence fédérale.



Nouveau CA 2023

### Nouvelle organisation

Afin de renforcer le travail associé et de mobiliser toutes les forces vives intéressées, la fédération a revisité son modèle de gouvernance.

### Les chantiers fédéraux

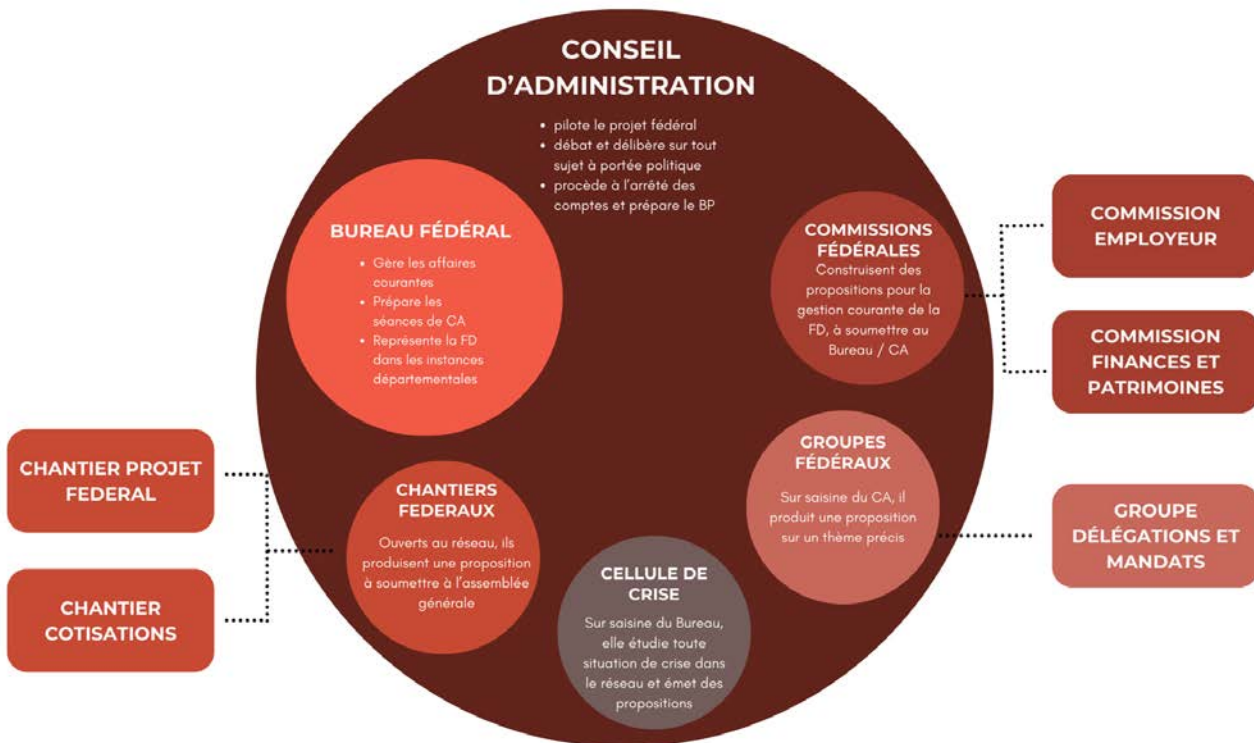
#### Chantier cotisations

Objet d'insatisfaction régulièrement abordé au sein du réseau, le mode de calcul des cotisations fédérales nécessitait d'être reconstruit. L'Assemblée Générale 2023 a acté d'une part le gel des cotisations 2023 et d'autre part l'ouverture d'un chantier dédié au mode de calcul desdites cotisations. En fin d'année, deux sessions de travail ont permis d'aboutir à une nouvelle proposition soumise au vote de l'Assemblée Générale 2024.

#### Chantiers mandats et délégations

Comme pour toute association, clarifier les mandats et délégations au sein de la fédération est un chantier colossal. Malgré plusieurs séances de travail associant salariés et administrateurs, le travail n'a pu aboutir à une proposition concrète en 2023.

**AXE 2**  
Renforcer la dynamique de réseau et d'appartenance fédérale



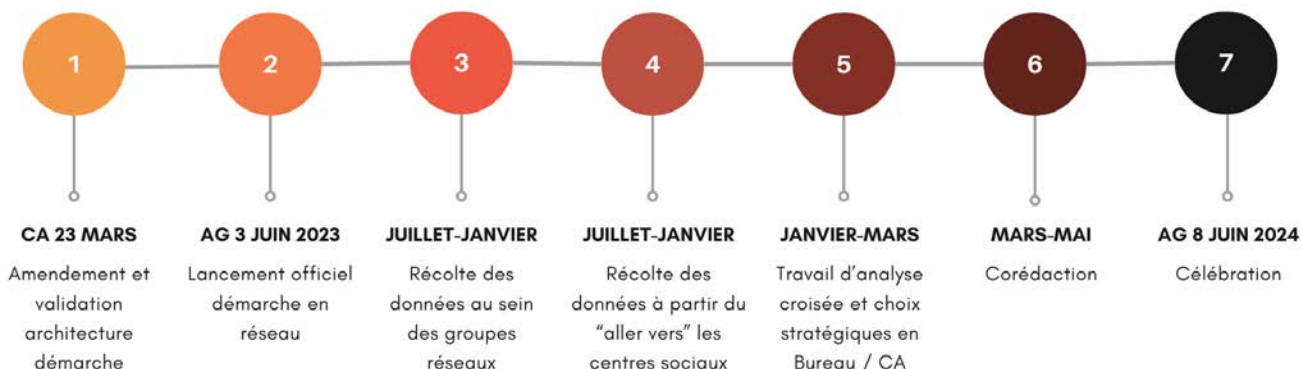
4-6 juillet  
Réseau jeunes

22 juin  
Séminaire de direction

6 juillet  
Réunion des comptables

## Groupe projet fédéral

Le projet fédéral 2019-2022 arrivant à son terme, le conseil d'administration a lancé dès le début d'année la dynamique de construction du prochain projet fédéral.



Un groupe de pilotage s'est constitué et a travaillé jusqu'en juin la démarche méthodologique et construit les outils de récolte des données. Dès l'été certaines équipes du réseau ont vu apparaître le personnage de « Martine de la Fédé » dans leur centre. Munie de sa roue fédérale, Martine a cherché à recueillir un maximum de témoignages, de retours d'expériences et de suggestions pour alimenter la réflexion fédérale et construire ses orientations stratégiques et opérationnelles.

Au final, 20 centres du réseau ont été visités et plus de 500 posts recueillis !

## 3. ETRE UN ESPACE RESSOURCE POUR LES CENTRES

Favoriser les rencontres entre pairs, mutualiser les expériences et les pratiques innovantes, créer les conditions de l'inspiration mutuelle : autant d'objectifs que vise notre fédération lorsqu'elle anime des groupes réseau. Ces groupes se retrouvent parfois sur des logiques métiers et traitent de questions techniques ; d'autres se retrouvent sur des thématiques d'actualité. Notons que la question de la classification a largement mobilisé les acteurs professionnels et bénévoles en 2023 et a fait l'objet de travaux transverses à la seule logique métier.

### Les cafés de la FD

En 2023, la fédération a animé 7 rendez-vous avec des partenaires et associations locales.

Nous avons ainsi accueilli :

1. CDIJ
2. Avenir en héritage
3. La fée des mots
4. Collectif action solidaire
5. Les petits débrouillards
6. Un administrateur du chantier vieillissement de l'URNACS
7. Stop VEO - enfance sans violence



Café à La Maison Pop

# Les collectifs





**Secrétaires**  
1 rencontre



**Référents familles**  
2 rencontres




**Référents enfance**  
2 rencontres



**Comptables**  
1 rencontre



**Présidences - directions**  
2 rencontres



**Directions**  
3 rencontres



**Référents ACIS**  
3 rencontres



**Référents jeunesse**  
3 rencontres



**Présidences**  
1 rencontre



**Référents Postes B**  
6 rencontres



**Vieillesse**  
2 rencontres

**AXE 2**  
Renforcer la dynamique de réseau et d'appartenance fédérale

25 septembre  
Analyses de pratiques URNACS

15

21 septembre  
Forum de l'emploi

28 septembre  
COPIL départemental jeunesse

## 1. METTRE EN PLACE ET ANIMER DES FORMATIONS EN DIRECTION DES ADMINISTRATEURS, BÉNÉVOLES, SALARIÉS ET HABITANTS

### La programmation de l'URNACS

En 2023 25 salariés et 12 bénévoles du réseau 17 ont participé aux activités de formation proposées par l'URNACS.

Parmi les 24 actions de formation inscrites au catalogue de l'année 2023, Les formations les plus plébiscitées par notre réseau sont celles sur l'aller vers, la FAVE (Formation à visée Emancipatrice) ou encore le croisement des savoirs.

Le centre social de Belle-Rive a accueilli 2 actions de formation et la déléguée fédérale adjointe contribue à la dynamique de formation régionale en co animant des sessions FAVE.

### Programme partenarial des stages

Comme chaque année, la fédération a contribué au programme partenarial des stages piloté par le SDJES. Convaincu que la formation constitue un levier puissant pour accompagner la montée en compétence des équipes et maintenir l'enthousiasme dans l'activité professionnelle, l'équipe a proposé en 2023 4 stages :

- **Sensibiliser au réemploi et au zéro déchet** dans le cadre d'activités intergénérationnelles (stage animé par les héritiers de la récup)



Atelier avec les Héritiers de la récup

- **La protection de l'enfance** (stage co animé avec la CRIP)
- **Le soutien aux parentalités** (stage co animé avec la CAF17)
- **La fonction managériale** (stage animé en « solo »)

## 2. PROGRAMMER DES FORMATIONS SUR LE DÉVELOPPEMENT DU POUVOIR D'AGIR

### FAVE portée par l'Union régionale

En 2023, 65 personnes (bénévoles et salariés) dont 11 de Charente-Maritime ont participé à l'une des sessions « Faire émerger et Animer des actions collectives à Visée Emancipatrice.

La Fédération 17 a coanimé certaines de ces journées durant lesquelles les stagiaires ont pu se former à l'accompagnement des groupes d'habitants, dans une optique de développement du pouvoir d'agir. Ces formations visent l'expérimentation et l'appropriation de savoir-faire et savoir-être (« aller vers », émergence d'une situation problème, animation d'un collectif jusqu'à la réalisation d'une action dans l'espace public).



FAVE nord



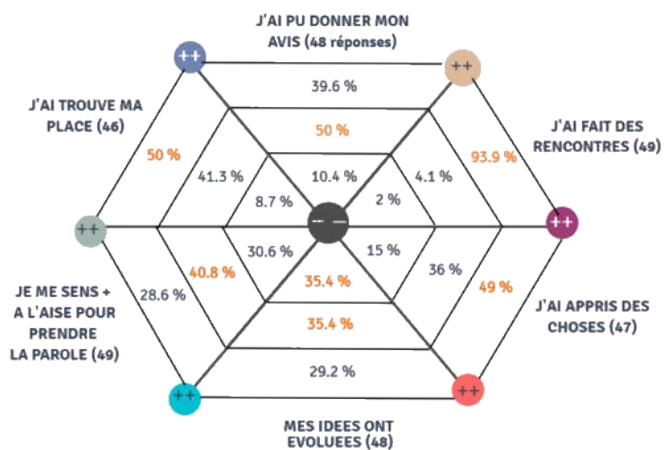
### 3. FAIRE ÉVOLUER COLLECTIVEMENT LES PRATIQUES D'ACCOMPAGNEMENT DES INITIATIVES



Réseau Jeunes 2023

**AXE 3**  
 Accompagner les habitants pour renforcer leurs capacités à être acteurs et citoyens

#### Et moi dans tout ça ....



#### Réseau Jeunes

Pendant un an, un groupe de 14 jeunes (issus de 8 structures différentes) se sont retrouvés avec leurs animateurs pour préparer, organiser et expérimenter des outils d'animations afin d'accueillir le Réseau jeune 2023 qui s'est déroulé dans un centre de vacances à Montalivet, en Gironde. Cet événement a rassemblé 49 jeunes de 12 à 20 ans, qui à travers des jeux et des ateliers, ont pu faire connaissance, échanger, s'exprimer, et débattre autour des thématiques de la laïcité et de l'égalité entre filles et garçons. Ils ont également découvert le projet de deux associations locales engagées dans la défense de l'environnement. Ces trois jours riches en rencontres, dans une ambiance conviviale et festive, ont donné envie à d'autres jeunes de s'engager pour préparer l'édition 2024.

20 octobre  
Collectif vieillissement

19 octobre  
Rencontre des référents service civique

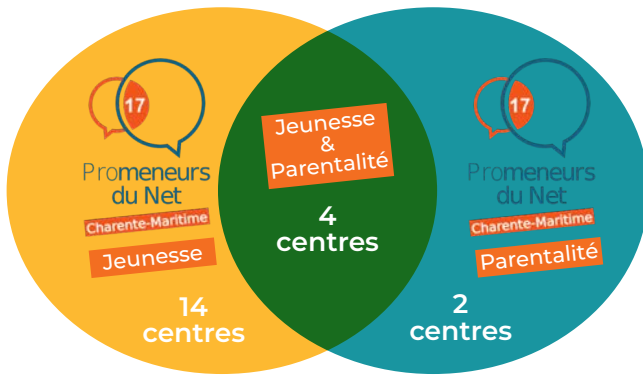
16 novembre  
CLAS : analyses de pratiques

## 1. EXERCER UNE VEILLE DÉPARTEMENTALE SUR L'ARTICULATION DES PROJETS DES CENTRES AVEC LES PROGRAMMES ET DISPOSITIFS D'ACTION DES POUVOIRS PUBLICS

### Promeneur Du Net (PDN)

La fédération est membre du COPIL, à ce titre elle a participé en 2023 à deux rencontres en avril et octobre.

## 20 STRUCTURES LABÉLISÉES



## 2. IDENTIFIER ET RÉPERTORIER LES RESSOURCES DANS LES TERRITOIRES ET DÉVELOPPER DES COOPÉRATIONS ENTRE LES ACTEURS (HABITANTS, ASSOCIATIONS, COLLECTIVITÉS)

### Le CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité)

Partant du constat d'une baisse de fréquentation des journées d'analyse des pratiques et thématiques par les acteurs du CLAS en 2022-2023, l'équipe CLAS (composée d'un trinôme FD – La Maison Pop et



CS de St Eloi) a opéré des changements importants pour l'édition suivante.

Le toilettage du stage de base devenu « les fondamentaux » et la réingénierie des journées thématiques ont permis de reconsidérer l'adéquation besoins/offre d'accompagnement. Ainsi, l'édition 2023-24 s'est engagée avec un plus fort taux de participation.

## 3. ETUDIER LES DEMANDES D'HABITANTS ET D'ASSOCIATIONS DE TERRITOIRES AUTRES QUE CEUX DES CENTRES SOCIAUX

### Animation du réseau des EVS (Espaces de Vie Sociale)

26 participants issus de 13 EVS différents se sont réunis au CSC de Primevère Lesson en avril 2023 pour le rendez-vous annuel des EVS. Co animée par la fédération et ses partenaires CAF, la Fédération des foyers ruraux et les Francas, cette journée a permis à chacun de mieux se repérer dans le partenariat avec les services de la CAF, s'approprier la logique CTG, être plus à l'aise dans la dynamique projet social et clarifier l'impact social de son EVS.



Journée des EVS 2023

### Mon ordi est une chance

43 ordinateurs ont été livrés dans 9 centres sociaux.

# 2023 : martine en tournée !

**AXE 4**  
**ÊTRE ATTENTIF AU DÉVELOPPEMENT SOCIAL, CULTUREL, ÉCONOMIQUE ET ENVIRONNEMENTAL**  
**DES TERRITOIRES DE CHARENTE-MARITIME**

Equipées de leur grande roue, les Martines de la FD ont sillonné le département à partir du mois de novembre, avec l'ambition de rendre visite aux 24 centres sociaux en 4 mois.

Epaulées par plusieurs administratrices, les deux déléguées fédérales sont allées à la rencontre des salariés et des bénévoles, armées de post-it et de cocottes en papier, pour entendre leurs envies et leurs idées, réelles ou utopiques, d'une FD idéale.



14 décembre  
Chantier cotisations

5 décembre  
Stage fonction managériale

19 décembre  
Café de la FD

## COLLÈGE DES BÉNÈVOLES

<b>Estelle ANSTETT</b>	CAC, Surgères
<b>Brigitte ARAGON</b>	Pont des Seignes, Pons
<b>Solange BEZIAU</b> Secrétaire adjointe	Primevère Lesson, Rochefort
<b>Jean-François BOSSUET</b> Coprésident	Belle-Rive, Saintes
<b>Marie-Christine BOUQUET</b>	Boiffiers-Bellevue, Saintes
<b>Sylvie CAQUINEAU</b>	Le Pertuis, La Rochelle
<b>Patrick CARLES</b>	AAPIQ, Rochefort
<b>Daniel CASTEL</b>	Georges Brassens, St Sulpice de Royan
<b>Sylvie DELPLANQUE</b> Coprésidente	Espace Mosaïque, Courçon
<b>Lalao DEROUET</b>	Vent des Iles, La Rochelle
<b>Vincent DESSEIN</b>	Les 4 Vents, Lagord
<b>Laëtitia FOURMENT</b>	Villages d'Aunis, Dompierre
<b>Annie GEHAUT</b>	CSC d'Ayré
<b>François HOVART</b> Membre du bureau	CSC de Tasdon-Bongraine-Les Minimes, La Rochelle
<b>Sophie LHOUMEAU</b>	La Maison Pop, Montendre
<b>Mauricette MAINGOT</b>	Les Pictons, Marans
<b>Catherine RENAUD</b>	CS de Port-Neuf, La Rochelle
<b>Guy TARDY</b>	CS de St Eloi-Beauregard, La Rochelle
<b>Hélène THERY</b>	CAP, Tonnay-Charente
<b>Alexandre TILAUD</b> Trésorier	Espace Camaïeux, St Xandre
<b>Madeleine VIAUD</b>	Arc-en-ciel, Cozes/Meschers

## COLLÈGE DES PROFESSIONNELS

<b>Nadège DOMINAS</b> Secrétaire	Primevère Lesson, Rochefort
<b>Cécile LESCOAT</b>	Georges Brassens, St Sulpice de Royan
<b>Antoine MAISTRIAUX</b>	CAC, Surgères
<b>Pascal STEPHAN</b> Trésorier adjoint	Les 4 Vents, Lagord