



RAPPORT D'ACTIVITE 2024

- *Assemblée*
- *Générale*
-
- *17 mai 2025, Rochefort*



Sommaire

Rapport moralpage 3

Intention n°1.....page 4

Intention n°2page 7

Mobilisationpage 10

Intention n°3page 12

Intention n°4page 15

Gouvernance.....page 18

Carte du réseaupage 20

L'année 2024 a été marquée dans notre pays par deux faits majeurs, qui ont été pour nous, centres sociaux, deux fortes perturbations. L'un, d'ordre économique : une **situation économique générale tendue** avec des conséquences très significatives sur les capacités de financement de nos partenaires; l'autre, de **dimension politique**, conséquence de la dissolution décidée par le président de la République, les élections législatives qui ont fait craindre pour notre démocratie et pour le futur de nos centres.

C'est dans ce contexte difficile que nous avons été amenés à mettre en place, dans des conditions loin de l'idéal, la nouvelle grille décidée par les instances d'ELIS-FA, le syndicat employeur de la branche professionnelle des Acteurs du lien social et familial. Cette nouvelle grille, qui vise à une revalorisation légitime et attendue des rémunérations dans nos activités, a des **conséquences très importantes sur les charges des centres sociaux**, sans aide supplémentaire des partenaires financiers, le plus souvent.

Parallèlement, 2024 a vu se développer un problème nouveau : celui de la **difficulté à recruter** les personnels dont nos centres ont besoin aux différents niveaux, dans les différentes fonctions.

C'est donc dans cet environnement que nous avons vécu cette année 2024 : certitude de l'augmentation de nos charges et perspective plus que morose pour nos financements. **Ceci nous a conduit à nous mobiliser, à manifester ensemble** pour faire savoir à la fois aux pouvoirs publics, à nos partenaires financiers et à la population la menace pesant sur nos centres sociaux, à plus ou moins court terme selon la situation de chacun.

C'est donc une année peu sereine que nous avons vécue, nous amenant souvent à **donner la priorité à la problématique financière, au détriment de notre mission première : la transformation sociale.**

Penser un modèle économique différent : immédiatement pour certains, dans un futur, proche malgré tout, pour les plus chanceux, ceux qui bénéficient de réserves leur permettant de « voir venir ». C'est, à l'évidence, le grand défi de ces années.

Quelles ont été les événements marquants de l'année 2024 pour la fédération ?

- Tout d'abord la mise en œuvre de notre **nouveau projet fédéral : la Boussole**

- Bien sûr la **manifestation de janvier**, pour laquelle la mobilisation en Charente-Maritime a été particulièrement importante et remarquée
- Le développement d'une politique de **communication fédérale**, comme prévu par la Boussole
- Et puis **l'arrivée au sein de la Fédération du premier EVS** : l'Espace Forum Solidaire de Gémozac, que nous saluons amicalement

Au-delà, réel et intense, le travail de la Fédération s'est poursuivi auprès des centres : **accompagnement, représentation et animation.**

- Accompagnement dans une démarche de réflexion et d'action pour une transition, pour une restructuration, pour des recrutements...
- Accompagnement spécifique des centres en crise
- Représentation auprès des différentes instances
- Animation du réseau, à travers les différentes réunions de pairs (présidents, directeurs, comptables, chargés d'accueil, chargés de communication...)

Par ailleurs, 2024 a été aussi une année de transition pour la Fédération, qui a démarré une réflexion sur la structure vers laquelle elle devait aller, pour répondre au mieux aux besoins issus de la situation des centres, toujours dans les trois dimensions : accompagnement, représentation et animation.

Pour 2025, la dominante, pour la fédération des centres sociaux de Charente-Maritime, sera la **mise en place d'une structure, de ressources humaines, en cohérence complète avec les intentions de la Boussole**, notre projet fédéral et des besoins des centres. Cela se fera dans un cadre financier contenu, afin de répondre au mieux aux besoins et aspirations de chacun des centres et de la communauté que nous formons.

Nous nous souhaitons à tous une bonne année 2025 et nous donnons à tous rendez-vous l'an prochain.

Les coprésidents
Sylvie
DELPLANQUE
& François
HOVART



Intention n°1

L'ACCOMPAGNEMENT FÉDÉRAL DES CENTRES ET EVS DU RÉSEAU EST À GÉOMÉTRIE VARIABLE : IL A VOCATION À S'AJUSTER AUX BESOINS EXPRIMÉS ET REVÊT, DE FAIT, DIFFÉRENTS VISAGES. EN 2024, IL PREND LA FORME D'UN COMPAGNONNAGE AUTOUR DU PROJET SOCIAL, D'UNE INTERVENTION À LA DEMANDE, D'UNE PRÉSENCE LORS D'UN MOMENT IMPORTANT DE LA VIE ASSOCIATIVE OU ENCORE D'UNE PRÉSENCE PLUS SOUTENUE DANS LE CADRE D'UNE TRAVERSÉE DIFFICILE.

Compagnonner autour du projet social

En 2024, 10 centres sociaux ont été concernés par la démarche de renouvellement du projet social. 6 d'entre eux sont entrés dans la démarche tandis que 4 autres en sont sortis.

L'équipe fédérale se rend disponible pour répondre aux besoins d'accompagnement en prenant soin du temps d'écoute de la demande pour positionner l'accompagnement fédéral à l'endroit le plus opportun.

En 2024, outre la présence systématique lors de la réunion de lancement et lors des CTL (Comités Techniques Locaux), l'équipe fédérale est sollicitée pour des apports méthodologiques, une contribution à l'animation ou encore une aide à la rédaction.



Au sujet du projet social : ouverture d'un chantier avec la CAF 17 et le Département

On l'attendait depuis plusieurs années... l'opportunité de faire bouger les lignes sur le projet social « modèle Charente-Maritime » se présente en 2024 avec l'ouverture par la CAF d'un chantier dédié. L'évaluation du précédent schéma d'animation de la vie sociale donnait à voir des points d'insatisfaction du côté des équipes bénévoles et salariées. La démarche, jugée trop lourde et trop longue par certains, méritait d'être réinterpellée. Le chantier, qui réunit la CAF, le CD17 et la Fédération, a vocation à revisiter les modalités de construction du projet ainsi que ses modalités d'accompagnement. L'objectif est d'aboutir, en 2025, à la proposition d'un socle commun qui préserve la qualité de la démarche tout en simplifiant son déroulement.



Faire des sauts dans la vie des structures

La fédération est régulièrement conviée à participer à différents temps de la vie des structures. En 2024, l'équipe est sollicitée pour participer à des temps de CA, à des réunions d'équipe ou encore à des séminaires d'équipes.

EXEMPLES

Animer un temps de travail sur la dynamique d'équipe

Les Pictons
- sept 2024 -

Accompagner la cohésion de l'équipe d'administrateurs

La Fabrique du Lien social
Christiane Faure
- mars 2024 -

Intention n°1

Etre présent lors des instants marquant la vie des associations

Être présent lors des temps fort de la vie associative : on y tient à la fédération ! Pour alimenter notre compréhension du réseau et de ses évolutions, quoi de mieux que de découvrir l'actualité des structures sur site ? En 2024, l'équipe s'est déplacée à la mesure de ses moyens et a répondu à des sollicitations très diverses : moments festifs, moments politiques ou rendez-vous associatifs, comme l'illustrent les exemples ci-dessous.

LE PONT DES SEIGNES
Centre Intercommunal de Services Partagés
du 14000 à 22000
Vendredi 13 décembre 2024
44 Avenue Gambetta, 17000 Paris

ENSEMBLE CONTRE LE RACISME
ET SES FORMES DE DISCRIMINATIONS
15h : VILLAGE D'ANIMATIONS, EXPOSITIONS
19h : INAUGURATION
20h : SOIRÉE D'EXPRESSION LIBRE
Mercredi 10 avril
Esplanade François Mitterrand (pré derrière l'allée)

50 ans du Pont des Seignes
déc 2024

50 ans Camarieux Fête ses 50 ans
SAMEDI 14 SEPTEMBRE 2024
16h - 22h
Maison de l'Enfance, 43 rue de la République à Saint-Vincent

Anniversaire de l'Espace Camarieux
sept 2024

Conférence de presse des centres rochelais
Janvier 2024

En 2024, entre avril et juillet, les administrateurs, administratrices et déléguées de la fédération ont assisté aux assemblées générales de 19 centres du réseau. Porteurs d'un propos fédéral, ils et elles facilitent le lien entre la fédération et ses membres, entre l'échelon départemental et l'échelon local.

Représenter et faciliter dans les instances pluripartennariales

Inscrite au cœur de l'écosystème départemental de l'animation de la vie sociale, la fédération est régulièrement sollicitée pour jouer un rôle de **passer-facilitateur** entre les structures du réseau et les partenaires financiers. L'année 2024 est marquée par le développement des comités des financeurs sur l'ensemble du territoire, ce qui atteste d'une fragilisation des liens partenariaux, en particulier avec les collectivités territoriales.

En 2024, huit comités des financeurs ont été mis en place au sujet de cinq structures du réseau.

Dans le même ordre d'idée, la fédération, en participant aux bilans ACIS initiés par le Conseil départemental, facilite le lien, la rencontre avec ce dernier et permet d'inscrire ce dispositif dans la durée tout en le faisant évoluer.

En 2024, la fédération a participé à 6 bilans sur les 8 organisés par territoire.

Les échanges ont permis d'aborder :

- L'augmentation des publics seniors de plus en plus isolés
- La diversité et la dynamique des partenariats
- Le caractère transverse du dispositif au sein des structures

Il fut aussi question de nos limites d'accueil et de l'équilibre des groupes en lien avec les 2 problématiques dominantes : **isolement et santé**.



Etre soutien lors des recrutements de direction

En 2024, la fédération accompagne 4 équipes d'administrateur.rices dans le processus de recrutement de direction. Les difficultés de recrutement se poursuivent et se traduisent par une raréfaction des candidatures et une forme de désinvolture de certain.es candidat.es (convocations non honorées). De fait, les recrutements mobilisent du temps et de l'énergie collective. Pour la première fois en 2024, **deux processus de recrutement sont infructueux**.

En 2024, la fédération accompagne les CA concernés à la réflexion sur les profils de poste, les attendus en matière de compétences spécifiques et aide à la construction d'une démarche séquencée jusqu'à la prise de poste du ou de la candidat.e retenu.e.

Pour quatre centres en carence de direction, la fédération a participé à cinq temps d'entretiens d'embauche.

Accompagner pendant les traversées difficiles

Risque inhérent à tout système vivant, la crise est bien présente, ici ou là dans notre réseau en 2024. Pour les associations qui y sont confrontées, la fédération apporte son soutien en ajustant ses propositions au regard du diagnostic posé. Au-delà des **préoccupations d'ordre économique** qui traversent le réseau et mobilisent la fédération, l'intervention fédérale est requise pour des questions touchant à la **gouvernance**, au **défaut de pilotage** ou encore à des **difficulté RH**.

En 2024, notons que 3 chargés de mission « direction » sont recrutés (dont 2 missions portées par la fédération) pour pallier à la carence de direction dans trois structures du réseau. Ce recours à des ressources externes constitue une orientation nouvelle dans l'appréhension fédérale de la gestion de crise.



La **cellule de crise** est une nouvelle instance, composée de la déléguée fédérale et de 5 administrateur.rices fédéraux. Elle augure d'une nouvelle manière d'appréhender la gestion de crise et l'accompagnement fédéral.

En se réunissant en visio, les membre de la cellule produisent une analyse partagée de la situation des structures et esquissent un positionnement et une stratégie fédérale.

À LA CROISÉE DES STRUCTURES ADHÉRENTES, À LA CROISÉE DES EXPÉRIENCES FONDATRICES EN MATIÈRE DE TRAVAIL ASSOCIÉ, À LA CROISÉE DU LOCAL ET DU GLOBAL, LA FÉDÉRATION A MISÉ EN 2024 SUR L'ANIMATION DE RÉSEAU COMME LEVIER FORMIDABLE POUR **FABRIQUER DU COMMUN À PARTIR DES SINGULARITÉS DE CHACUN.E** : PAIR AIDANCE, EXPERTISE COLLECTIVE ET FORMATION-ACTION SONT LES PRINCIPAUX VISAGES DE L'INTENTION 2 DE NOTRE BOUSSOLE FÉDÉRALE.

Activer la pairaidance comme levier

Pour se rencontrer, se reconnaître, se renforcer en favorisant les inspirations mutuelles, la fédération mise sur les **groupes de pairs**. Le croisement des expériences et des savoirs, qu'ils soient fondés sur l'usage ou l'expertise, a été largement déployé en 2024 au travers les 12 groupes de pairs animés par l'équipe fédérale.

Zoom sur le collectif des présidences

Les élections législatives de juin 2024 ont plongé les habitant.es dans une séquence politique inédite. Les équipes des centres sociaux, sensibles au vacillement démocratique en présence, ont été traversées par de **nombreuses interrogations de nature éthique sur le sens même de l'action** en centre social.

Des questionnements, mis au débat, ont été proposés dans différents espaces fédéraux, notamment au réseau des présidences en septembre.

A partir de situations concrètes observées dans le réseau depuis les élections (donnant à voir la complexité du positionnement bénévole et professionnel et la diversité des points de vue en présence) le travail de mise au débat s'est poursuivi... et a permis à chacun.e d'entendre des points de vue très différents dans un cadre sécurisé et respectueux.

Questions mises au débat

- *Toutes les idéologies politiques sont-elles compatibles avec les valeurs des centres sociaux ?*
- *Un centre social, doit-il être engagé politiquement ?*
- *Lutter contre les idées extrémistes : est-ce le rôle des centres sociaux ?*
- *Veiller à ce que la dignité de chacun.e soit reconnue et préservée : quelle est la place des centres sociaux ?*
- *Comment veiller à ce que l'avis politique de chacun.e ait sa place au sein des centres sociaux ?*



Zoom sur le collectif des comptables

Etre comptable en centre social, est-ce anodin ?

Convaincue que la réponse à cette question est négative, la fédération propose deux rendez-vous annuels aux comptables. En 2024, il.elles se sont retrouvés autour de deux enjeux : la mise en œuvre des **outils en lien avec la classification** et la coconstruction d'un **processus de compagnonnage** piloté par la fédération au bénéfice des collègues intégrant le réseau.

Zoom sur le collectif des chargées de communication

Bien que les centres sociaux n'aient pas tous un poste dédié entièrement à la communication, elle est devenue de plus en plus importante et chaque structure a désormais une personne ressource. Pour la première fois, la fédération a donc organisée une rencontre entre ces personnes aux profils très variés.



AGITER LE RÉSEAU EN PROPOSANT DES ESPACES DE COGITATIONS, DE CROISEMENT D'EXPÉRIENCES ET DE PARTAGE DES SAVOIRS POUR TOUS ET TOUTES

Intention n° 2

Zoom sur le collectif des EVS

30 bénévoles et salarié.es issu.es de 15 Espaces de Vie Sociale différents ont participé à la journée du 23 mai 2024 à l'Espace Forum Solidaire de Gémovac. Rassemblés autour d'une thématique fédératrice, la **communication associative**, les participants ont alterné dans la joie et la bonne humeur exercices de pitch, « ateliers des cibles » et autres réjouissances... tout en se dotant d'éléments repères génériques sur l'élaboration d'une stratégie de communication.



Développer l'expertise collective sur des thématiques intéressantes pour le réseau

Stage « Valeurs de la République & laïcité »

À la suite des attentats de 2015, le Commissariat Général à l'égalité des Territoires (CGET) a piloté un plan de formation national « Valeurs de la République et Laïcité ». En 2016 en Charente Maritime, la DDCS (et aujourd'hui la DDETS) a mis en place un réseau de formateurs labélisés. La fédération y est engagée depuis l'origine et coanime chaque année une à deux sessions de deux jours.

En 2024, 11 personnes de différents horizons ont pu acquérir les repères historiques et les références juridiques de base sur les valeurs de la République et le principe de laïcité. A partir de cas concrets, et de manière ludique chacun a pu apprécier, affiner ses pratiques professionnelles et les confronter à celles des autres.



Formation à Visée Emancipatrice (FAVE)

Portée par l'URNACS, cette formation a pour ambition d'outiller des acteurs et actrices des centres sociaux à l'animation sociale à visée émancipatrice pour faire émerger, puis accompagner des dynamiques collectives d'habitants, afin qu'ils prennent toute leur place sur leur territoire et de la « **puissance politique** » pour faire évoluer leur situation. Cette ambition vise plus précisément les personnes qui ne participent pas, ne parlent pas dans les espaces de concertations classiques, celles que l'on ne voit pas. Cette formation de 6 jours, alterne des croisements d'expériences, des mutualisations de savoirs, des apports théoriques et des expérimentations entre les sessions. En 2024 la fédération a coanimé une session avec la fédération de Gironde, à Angoulême.

Miser sur l'engagement bénévole

Formation des administrateur.rices

Appréhender les fondamentaux de la fonction d'administrateur.rice en centre social, comprendre les ressorts de la vie associative : les questions ne manquent pas du côté des bénévoles qui intègrent les conseils d'administration des structures du réseau !

En 2024 deux sessions de formation ont été proposées aux plus motivé.es (soit 20 personnes) qui se sont retrouvés deux samedis consécutifs. Au-delà de l'acquisition d'informations clés permettant de décrypter les logiques à l'œuvre dans le fonctionnement d'un CA, l'espace de formation reste avant tout pensé comme un **espace d'échanges** où les savoirs croisés sont bénéfiques à tous.



AGITER LE RÉSEAU EN PROPOSANT DES ESPACES DE COGITATIONS, DE CROISEMENT D'EXPÉRIENCES ET DE PARTAGE DES SAVOIRS POUR TOUS ET TOUTES

Intention n° 2

Formation des trésorier.ères

Connaître les composantes d'un budget et les processus de son élaboration, **se doter de clés de lecture** pour le comprendre, l'analyser et le suivre ... autant d'éléments, qui bien que nécessaires à la conduite d'un projet social, interpellent, parfois effraient des bénévoles des CA de notre réseau ! En décembre 2024, une première session a été proposée aux trésoriers et trésorières du réseau. Huit volontaires se sont donc retrouvés sur une journée pour mieux appréhender le budget dans son ensemble, mais aussi partager leurs expériences, échanger leurs savoirs et coproduire des schémas d'élaboration possibles.

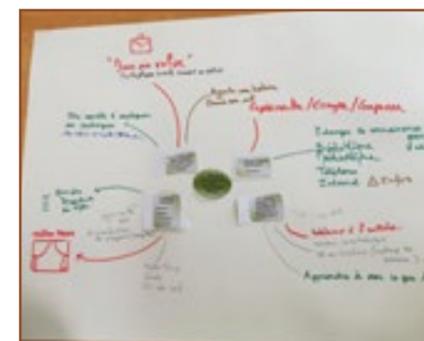


rériences, échanger leurs savoirs et coproduire des schémas d'élaboration possibles.

Accompagner les acteurs et actrices du CLAS

Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité a toujours autant de succès en 2024 ! 21 centres sociaux du réseau sont porteurs de l'action et un grand nombre d'entre eux participent au programme de formation destiné aux acteurs du dispositif. En 2024, le trinôme porteur de l'animation (Fédération 17, centre social Couleurs Quartiers et Maison Pop') a souhaité proposer une offre complémentaire de formation action, centrée sur la thématique « Apprendre à apprendre ».

Au total, 43 professionnels et 7 bénévoles ont pu bénéficier sur l'année d'au moins une session de formation. La programmation dans son ensemble donne satisfaction aux bénévoles et salarié.es qui chaque soir, s'engagent auprès d'enfants et d'adolescent.es. En septembre 2024, la CAF17 a renouvelé sa confiance en l'équipe fédérale en lui confiant la mission pour les deux années scolaires suivantes.



Animer des débats à partir de l'actualité

La dissolution de l'Assemblée nationale décidée par le Président de la République le 9 juin 2024 a généré une forme de sidération au sein de notre réseau.

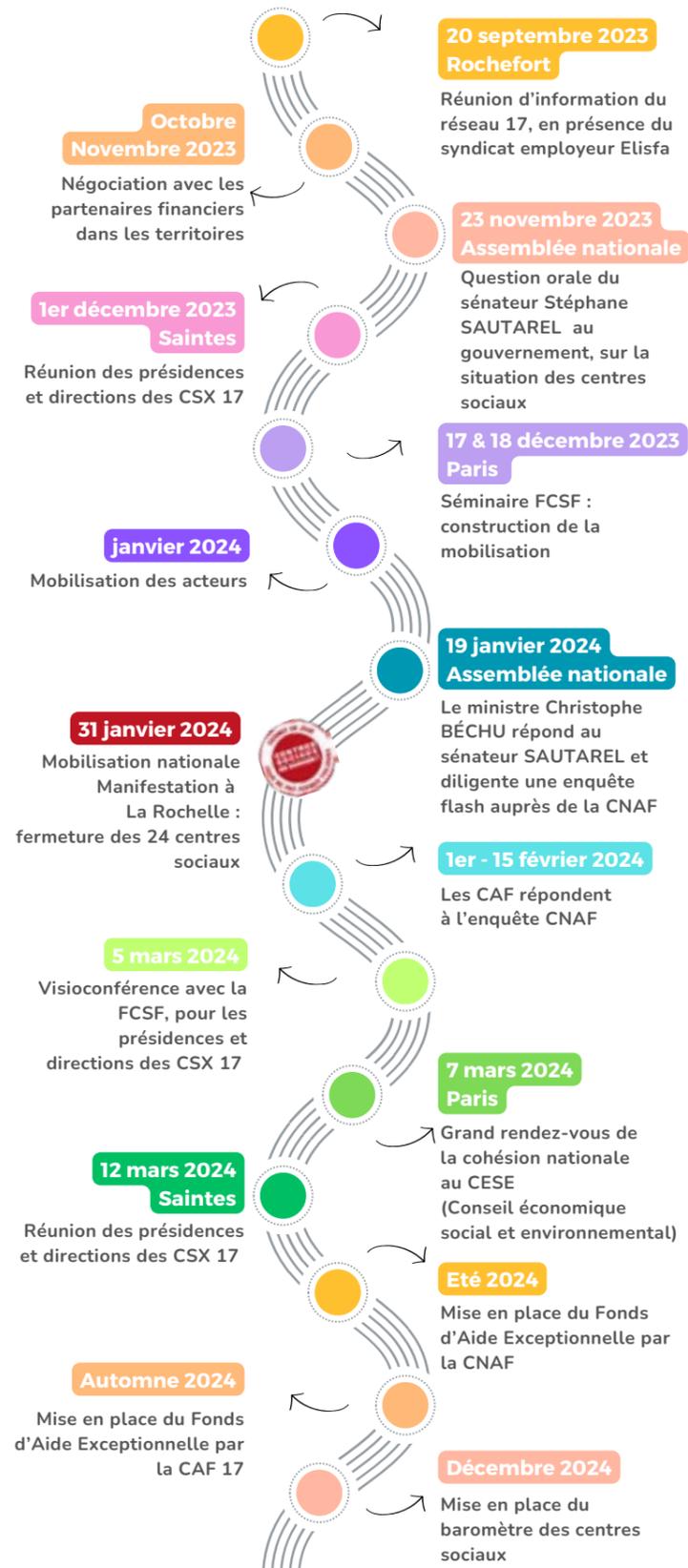
Afin de se doter de clés de lecture et de compréhension de la séquence politique en présence, **la fédération s'est rapprochée de l'université de La Rochelle**. Deux maîtresses de conférence, l'une en sciences politiques, l'autre en droit constitutionnel, ont accepté d'apporter leurs éclairages à l'occasion de deux soirées débats ayant



pour thème « *Il se passe quoi dans ma démocratie ?* ». Les deux soirées ont réuni 72 participants au CS de Port-Neuf à La Rochelle le 19 juin et 83 participants au CS des Boiffiers à Saintes le 25 juin.



Chronique d'une mobilisation #1



Plus d'un millier de personnes ont défilé dans les rues de La Rochelle le matin du mercredi 31 janvier pour alerter sur la situation économique précarisée des centres sociaux, au slogan de *Fermer un jour pour ne pas fermer toujours*.

Cette mobilisation d'ampleur nationale s'est tenue dans de nombreuses autres villes de France (Bordeaux, Lyon, Rouen, le Havre...)



VALORISER LES SPÉCIFICITÉS DES STRUCTURES DE L'AVS, AINSI QUE LEURS SAVOIR-FAIRE ET DÉFENDRE LES VALEURS QU'ELLES PORTENT

Intention n°3

LA VALORISATION DES DYNAMIQUES PORTÉES PAR L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE APPELLE UN TRAVAIL DE VEILLE AU QUOTIDIEN. FAIRE DES LIENS ENTRE NOTRE SECTEUR D'ACTIVITÉS ET LES SECTEURS VOISINS, TRAVAILLER À LA **MISE EN SYNERGIE DES VOLONTÉS POLITIQUES ET TECHNIQUES** : L'ACTIVITÉ N'A PAS MANQUÉ EN 2024 ! AUX CÔTÉS DE LA CAF17, DU CD17 ET DU SDJES, LA FÉDÉRATION A POURSUIVI SON TRAVAIL DE PROMOTION DE L'ANIMATION SOCIALE.



Contribuer au schéma SDSF piloté par la CAF17

Pour prendre sa part aux travaux initiés dans le cadre du Schéma Départemental des Services aux Familles, la fédération participe aux instances et s'embarque dans différents travaux thématiques.

En 2024, la fédération a participé à la campagne renouvellement EVS, à la rencontre « vie associative » présidée par la CAF ainsi qu'à la réunion d'évaluation du SDSF pilotée par le préfet. Elle a également contribué aux travaux du groupe « attractivité des métiers », aux travaux du groupe « baromètre » et au travail de réflexion sur une formation consacrée aux questions de parentalité.

Au total, le partenariat de proximité avec la CAF17 représente **24 temps de réunions** (hors temps de rencontre avec les centres ou EVS et hors CTD).

Participer aux CTD (Comités Techniques Départementaux) pilotés par la CAF17

Comme à son habitude, la fédération a été présente aux deux rendez-vous annuels (avril et novembre) incontournables pilotés par la CAF17 : les Comités Techniques Départementaux. Pour partager les informations sur l'état du réseau de l'Animation de la Vie Sociale en Charente-Maritime et **croiser les points de vue sur les évolutions en cours**, l'instance regroupe les quatre institutions concernées.

L'instance permet de zoomer sur quelques situations de structures, EVS ou centre social en difficulté et a vocation à construire une vision commune de l'état de l'AVS dans le département.



Alimenter l'observation sociale par le biais de SENACS

Fruit d'une histoire partagée entre la FCSF et la CNAF, l'observatoire des données SENACS se décline naturellement au local par un **copilotage fédération départementale et CAF**. Il se traduit concrètement par un contrôle de cohérence des données renseignées sur la plateforme SENACS, un arbitrage des données à valoriser et un travail sur l'arborescence de la plaquette publique. En 2024, ce copilotage a notamment représenté quatre temps de travail entre la CAF et la fédération.

VALORISER LES SPÉCIFICITÉS DES STRUCTURES DE L'AVS, AINSI QUE LEURS SAVOIR-FAIRE ET DÉFENDRE LES VALEURS QU'ELLES PORTENT

Intention n°3

Produire des analyses financières



Pour la seconde année consécutive, la fédération a produit des analyses financières par structures au fil de l'eau et à la demande des structures adhérentes suivant le calendrier des assemblées générales. Ces analyses, transmises aux partenaires financiers, constituent un **élément tangible d'analyse de l'évolution du secteur**. En complément, la fédération a également construit et proposé un outil de type « baromètre » afin d'apprécier les tendances en matière d'économie du projet, de ressources humaines et de climat social à la sortie de l'année 2024.

Inscrire l'AVS dans le monde associatif et le secteur de l'ESS

La participation au comité de pilotage du DLA

La fédération est un membre fidèle du comité de pilotage du Dispositif Local d'Accompagnement. Réunie à 3 reprises en 2024, cette instance étudie l'ensemble des demandes d'accompagnement du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire. Le dispositif a accompagné individuellement 21 structures, dont 5 de l'Animation de la Vie Sociale. Par ailleurs, 3 accompagnements collectifs ont été réalisés. Six centres sociaux dans notre réseau en ont bénéficié. L'espace du CAPUI est également un **espace de veille** qui permet d'appréhender les tendances qui traversent le secteur de l'ESS. En 2024, les questions de **viabilité économique** ainsi que la **problématique du renouvellement des bénévoles** dans les instances de gouvernance ont été particulièrement saillantes.

La participation au comité technique du Pôle Ressource Handicap

Le Pôle Ressources Handicap (PRH) issu d'un partenariat entre la MDPH, la CAF, le Département, la MSA et le DSDEN a fait l'objet en 2023 d'une convention cadre 2023/2026. Ce comité technique s'inscrit dans cette convention et la fédération y siège depuis sa création. Cette instance a pour objectif de réfléchir à la mise en place d'actions concrètes au regard de besoins identifiés pour faciliter et développer l'accès des enfants et des jeunes en situation de handicap aux différents modes d'accueil, de loisirs et de vacances.

En 2024, ce comité s'est réuni 5 fois pour travailler sur deux chantiers :

- La finalisation du projet « **malles pédagogiques pour les 0 - 3 ans et les 3 - 17 ans** » commencé en 2023 pour sensibiliser et favoriser l'accueil d'enfants et de jeunes en situation de handicap
- La mise en place d'une **journée partenariale départementale sur l'inclusion** : « En situation de handicap ou non, ils jouent ensemble... ». Cette dernière s'est déroulée le 29 novembre à Saintes et elle a réuni quelques 200 partenaires, dont des centres sociaux.

Malles pédagogiques pour favoriser l'accueil des enfants handicapés

Journée sur l'inclusion "En situation de handicap ou non, ils jouent ensemble"



Valoriser les métiers du secteur

La fédération a participé au **Forum de l'emploi des métiers du social et du médicosocial**, organisé le 17 octobre par le Département, à la Rochelle. Elle tenait le stand commun avec plusieurs centres sociaux rochelais qui proposaient leurs offres d'emploi. Une quarantaine de personnes s'y sont arrêtées.

VALORISER LES SPÉCIFICITÉS DES STRUCTURES DE L'AVS, AINSI QUE LEURS SAVOIR-FAIRE ET DÉFENDRE LES VALEURS QU'ELLES PORTENT

Intention n° 3

Déconstruire les préjugés : La première websérie fédérale

Partant du constat que de nombreuses personnes avaient une méconnaissance et des a priori sur les centres sociaux, la fédération a décidé de montrer ce qu'était vraiment un centre social.

En s'appuyant sur des remarques entendues ici et là, du type « *Un centre social, c'est comme un CCAS* » ou « *Les centres sociaux, c'est pour les vieux* » elle s'est attelée à montrer le contraire pour faire reculer ces nombreuses idées reçues. Huit vidéos d'une à deux minutes ont ainsi été produites et diffusées pendant quatre mois, à raison de deux par mois, au printemps 2024.



Faire de la communication une affaire fédérale

Emanation du projet fédéral, la commission communication est la plus jeune instance fédérale ! Elle réunit 5 administrateur.rices et 2 salariées autour d'une ambition commune : **construire une stratégie de communication à l'échelle fédérale.**

Pour atteindre ses objectifs, l'équipe s'est embarquée pour deux journées en formation

en septembre pour appréhender les questions fondamentales à traiter en matière de communication.

Pour 2024, l'enjeu était de construire une méthode permettant de reconstruire l'identité visuelle de la fédération. Jugée un peu vieillotte et peu harmonisée, l'image visuelle actuelle va bientôt bénéficier d'un relooking !

Fabriquer notre boussole : le nouveau projet fédéral

Il fallait bien 9 mois aux équipes de Martines bénévoles et salariées pour produire la Boussole fédérale, le nouveau projet 2024-2030 dont se dote la fédération pour piloter son activité.

Présenté à l'assemblée générale de juin 2024, le document finalisé a voyagé à partir de juin 2024 pour diffuser le plus largement les 4 intentions retenues ainsi que les 9 ambitions qui tiendront notre réseau en haleine jusqu'en 2030 !



PILOTER DES PROJETS FÉDÉRATEURS À DIMENSION DÉPARTEMENTALE SUR DES THÉMATIQUES DE SOCIÉTÉ

Intention n° 4

Consolider le sentiment d'appartenance aux mouvements d'éducation populaire

Le Réseau jeunes

Pleinement inscrit dans cette 4ème intention, il a poursuivi en 2024 ses objectifs « d'espaces concrets de rencontres et d'expressions entre jeunes, d'engagement de jeunes à la construction et à l'animation de ce réseau, d'accompagnement à une participation citoyenne (place des jeunes dans les structures associatives par exemple...) ». En 2024, le réseau jeunes s'est déroulé sur trois jours en deux temps et avec deux thématiques distinctes :

- *Et moi, ça va comment dans ma tête ?*
- *Egalité filles – garçons & laïcité*

Ces journées ont alterné jeux, ateliers, rencontres avec la population et des associations locales, soirées festives et moments de convivialité. Au total 66 personnes étaient au Réseau jeunes, issues d'une dizaine de structures de l'animation de la vie sociale.



Fabriquer des solutions citoyennes face aux enjeux du changement climatique : la formation climat

Conformément aux orientations de la boussole fédérale, la fédération a construit dès 2024 une première réponse pour relever le défi environnemental lié aux conséquences du changement climatique.

En prenant appui sur l'expertise et les talents pédagogiques de Marie V. GAUDUCHON, deux sessions de formation ont pu être proposées aux salarié.es et bénévoles intéressés.es.

La formation est composée de 4 ateliers :

- *La fresque du climat*
- *Atelier 2 tonnes*
- *Adaptation au changement climatique*
- *Il se passe quoi dans ta structure ?*

Déployée à La Rochelle et à Saintes, 26 personnes y ont pris part.



PILOTER DES PROJETS FÉDÉRATEURS À DIMENSION DÉPARTEMENTALE SUR DES THÉMATIQUES DE SOCIÉTÉ

Repenser nos modèles socioéconomiques : concerture d'un chantier Modèle Socio Economique

Le ralentissement de l'activité économique, l'affaiblissement des ressources allouées à notre secteur d'activité contraint notre réseau à interroger son modèle économique. Convaincus qu'il est toujours plus confortable de rester maîtres de ses choix, six centres sociaux se sont embarqués aux côtés de la fédération dans cinq journées d'accompagnement co portées par le France active (DLA) et la fédération. Le travail a notamment tenté de repositionner collectivement les fondamentaux d'un centre social afin d'y opérer des arbitrages dans un contexte en mutation. Sous l'égide d'un intervenant aguerri aux questions économiques et fin connaisseur de notre secteur d'activité, le groupe a pu cartographier les parties prenantes et élaborer des stratégies pour faire évoluer son modèle économique.



S'appuyer sur le monde de la recherche pour faire grandir les savoirs collectifs

A partir de son travail d'observation et de veille, la fédération relève que les actions déployées en matière d'écocitoyenneté sont (a priori) de facture et d'intensité inégales. Le volontarisme des gouvernances associatives sur la thématique « écologie » est à géométrie variable : certaines ont inscrit l'axe « écologie » comme axe prioritaire dans leur projet social ; d'autres n'y font pas mention.

Prenant appui sur ce constat, la fédération s'est saisie de l'appel à projet de la chaire « Participations médiation et transitions citoyennes » du laboratoire de recherche de l'université de La Rochelle pour construire une offre de stage intitulée : *Les nouveaux visages de la citoyenneté « désirable » : l'exemple des actions éco citoyennes ?*

En remportant cet appel, la fédération s'offre la possibilité d'accueillir un.e stagiaire en master 2 qui aura vocation à nourrir les réflexions sur le sujet.

Appréhender l'Intelligence Artificielle

Afin de relever le défi technologique et éthique que représente l'Intelligence Artificielle, une délégation composée de trois administratrices et de la déléguée fédérale ont participé à deux journées de colloque sur le sujet en octobre. Présenté à la fois comme puissant levier à l'émancipation humaine, comme complément inestimable à l'intelligence humaine, l'IA entraîne avec elle de sérieuses interrogations sur l'avenir de certains métiers et sur les dérives possibles en matière de manipulation de l'information. 2024 aura ouvert le sujet à la fédération...

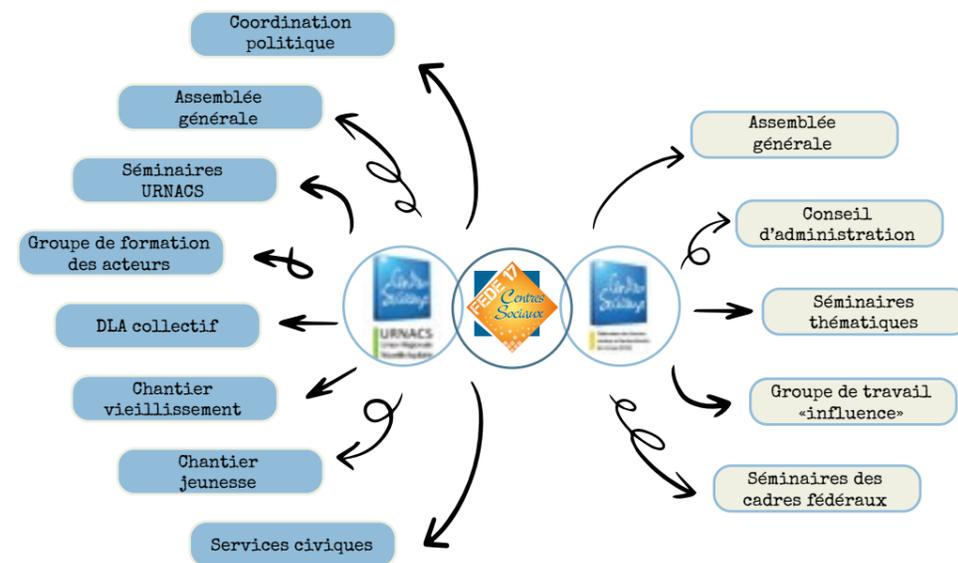


Connecter le réseau avec les autres étages du fédéralisme

La fédération s'implique à la hauteur de ses moyens dans la vie de l'union régionale (URNACS) et de la fédération nationale (FCSF). En retour, elle reçoit de l'information nourrissante, des inspirations venues d'ailleurs, des espaces de formation etc.

PILOTER DES PROJETS FÉDÉRATEURS À DIMENSION DÉPARTEMENTALE SUR DES THÉMATIQUES DE SOCIÉTÉ

Le fédéralisme est perçu comme un puzzle à trois pièces indispensables et complémentaires. En 2024, Madeleine VIAUD est restée notre interlocutrice pour la FCSF (elle siège au CA) et Sylvie DELPLANQUE est restée notre interlocutrice pour l'URNACS (elle siège à la coordination politique avec la déléguée fédérale). La FD prend sa part à différents temps forts du fédéralisme.



Le chantier Vieillesse



Malgré de nouveaux changements sur le pilotage de ce chantier, ce dernier a tenu les 4 objectifs de sa feuille de route :

- La mise en place d'un nouveau pilotage technique de cet espace thématique
- Une fonction de plaidoyer avec un partenariat amplifié auprès des CARSAT et une plus grande ouverture en direction d'autres partenaires (AG2R, AGIRC-ARCCO...)
- Une fonction ressource : mise en place d'une formation de formateurs sur les rôles des centres sociaux quant aux défis du vieillissement : *Vieillesse et Développement Social Local (DSL)*, et poursuite des échanges de pratiques en visio, dédiés aux salariés et bénévoles du réseau, avec la thématique « *Aller vers les seniors* »
- La transversalité au sein de l'ensemble de cet espace, qui s'est traduit par un grand rassemblement en Gironde au mois de novembre 2024.

Le chantier Jeunesse

La feuille de route 2024 a été tenue avec notamment la mise en place d'un échange de pratiques en visio sur la thématique des séjours jeunes et un partage d'expériences autour de projets construits par les jeunes auxquels des jeunes du CAP centre social ont participé. A partir de besoins identifiés dans les FD, le groupe a aussi travaillé à la préparation d'une formation pour 2025 « *Adaptation à la fonction d'animateur jeunesse : renforcer la dimension politique et émancipatrice dans l'animation jeunesse* ».

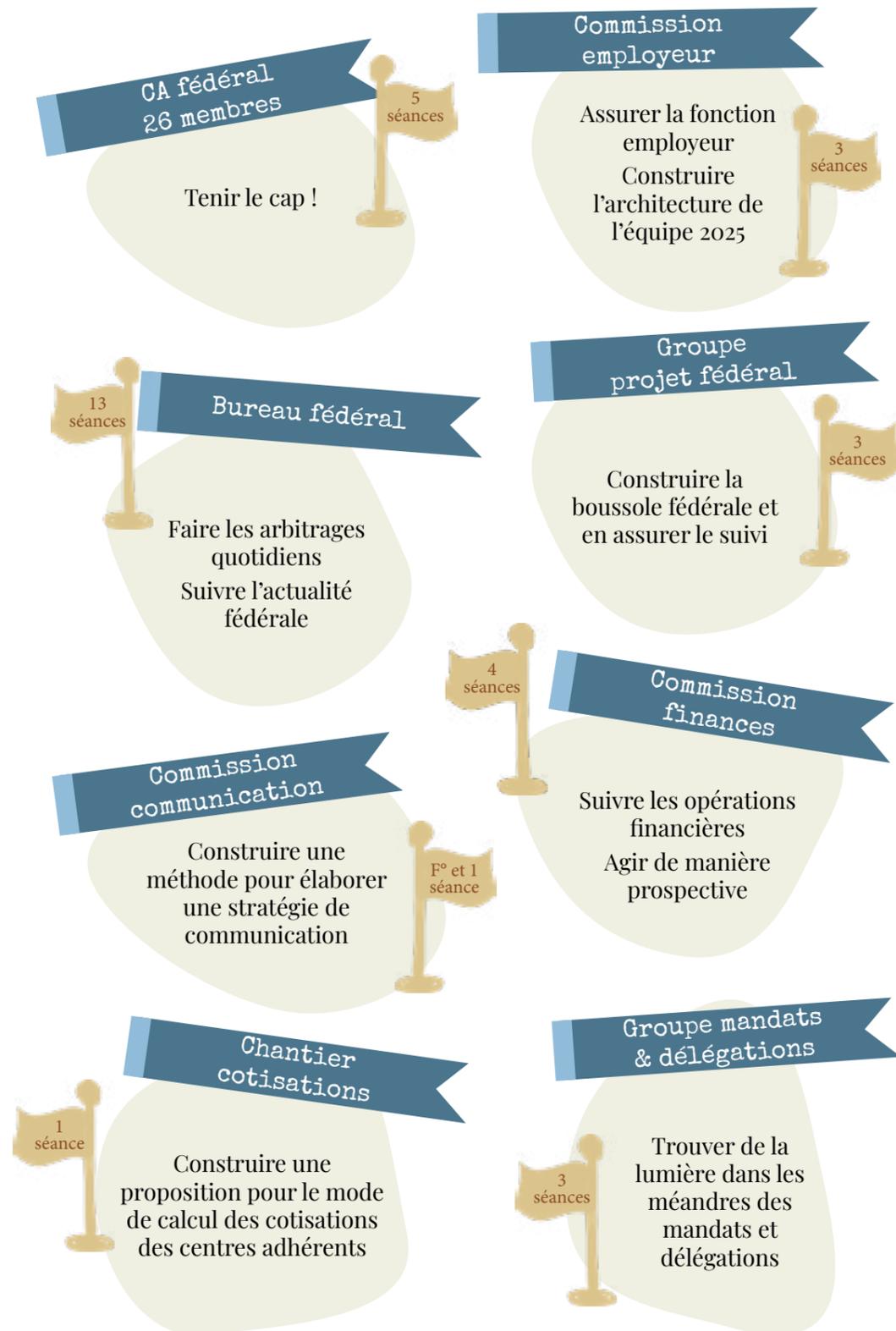
Les services civiques

La fédération a effectué l'accompagnement administratif de six volontaires en service civique, mis à disposition de quatre centres sociaux. Une journée de rencontre régionale avec tous les volontaires de Nouvelle-Aquitaine a eu lieu à La Rochelle le 7 juin et a rassemblé une vingtaine de jeunes.



La vie fédérale ne serait rien sans les **18 femmes et 8 hommes** bénévoles qui s'engagent pour faire vivre les instances et faire progresser la vie de réseau.
 En 2024, on ne compte plus les heures d'écoute, d'intelligence et de convivialité qu'ils et elles ont mis individuellement au service de notre réseau.
 En 2024, ils et elles ont voyagé à travers le département, ils et elles ont accepté de travailler en visio et en présentiel. Ils et elles ont accepté toutes les missions fédérales que le réseau leur a confié : **bravo à eux et à elles !**

Leurs
défis
2024



Le conseil d'administration

2024-2025



COLLÈGE DES BÉNÉVOLES

- Estelle ANSTETT** CAC, Surgères
- Dominique BARTOLI** Couleur Quartier, La Rochelle
- Marie-Christine BOUQUET** Boiffiers-Bellevue, Saintes
- Nathalie EVEN** Le Pertuis, La Rochelle
- Patrick CARLES** AAPIQ, Rochefort
- Daniel CASTEL** Georges Brassens, St Sulpice de Royan
- Sylvie DELPLANQUE** Espace Mosaïque, Courçon
- Coprésidente
Lalao DEROUET Vent des Iles, La Rochelle
- Vincent DESSEIN** Les 4 Vents, Lagord
- Joselyne DO CARMO** Marneyeuse, Royan
- Annie GEHAUT** CSC d'Aytré
- Coprésidente
François HOVART CSC de Tasdon-Bongraine-Les Minimes, La Rochelle
- Joëlle LEMERCIER** Les Salines, La Rochelle
- Sophie LHOUMEAU** La Maison Pop, Montendre
- Mauricette MAINGOT** Les Pictons, Marans
- Annie MILLOT** Belle-Rive, Saintes
- Catherine RENAUD** CS de Port-Neuf, La Rochelle
- Jacques SAUMONNEAU** La Fabrique du lien social Christiane Faure, La Rochelle
- Hélène THERY** CAP, Tonnay-Charente
- Trésorier
Alexandre TILAUD Espace Camaïeux, St Xandre
- Madeleine VIAUD** Arc-en-ciel, Cozes/Meschers
- à venir* Villages d'Aunis, Dompierre
- à venir* Pont des Seugnes, Pons
- à venir* Primevère Lesson, Rochefort
- à venir* Forum Solidaire, Gémozac

COLLÈGE DES PROFESSIONNELS

- Secrétaire adjointe
Nadège DOMINAS Primevère Lesson, Rochefort
- Cécile LESCOAT** Georges Brassens, St Sulpice de Royan
- Antoine MAISTRIAUX** CAC, Surgères
- Sophie MOREAU** Marneyeuse, Royan
- Trésorier adjoint
Pascal STEPHAN Les 4 Vents, Lagord

Fédération des centres sociaux de Charente-Maritime
 47 avenue des corsaires - 17000 La Rochelle - 05 46 67 43 01
 federation@fdcscl7.org - www.charentemaritime.centres-sociaux.fr
 www.facebook.com/fdcscl7/

LES 25 CENTRES SOCIAUX ET EVS DE CHARENTE-MARITIME

